

The background is a vibrant green with a pattern of thin, black, wavy lines that create a sense of movement. Four white line-art illustrations of agricultural products are scattered across the frame: a pumpkin in the top left, a bell pepper in the top right, a corn cob in the bottom left, and an eggplant in the bottom right. Each product is connected to a long, thin, white, wavy line that meanders across the background, suggesting a path or a flow.

Estructura de **Costos desde** **comunidades productivas**

Estructura de

Costos desde comunidades productivas



Producción y coordinación editorial

Códigos Libres

Johanna Marianny Alves

Rebeca Gregson

Anit Quintero

María Claudia Rossell

María Eugenia Fréitez

www.comunalizarelpoder.com.ve

redcodigoslibres@gmail.com



Códigos Libres

Caracas, diciembre de 2017.

Diagramación:

César Mosquera

Organizaciones Editoras



tiuna el fuerte



Fundación
Rosa Luxemburg



Esta publicación, de distribución gratuita, fue auspiciada por la Fundación Rosa Luxemburg con fondos del Ministerio Alemán para la Cooperación Económica y el Desarrollo (BMZ).



Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual

Contenido

Presentación	4
¿Qué es una estructura de costos?	6
Un modelo para estructura de costos	8
1. EL PRODUCTO	8
2. COSTOS Y GASTOS	9
OTRAS MODALIDADES DE TRABAJO	12
Reflexiones	14
EL PAQUETE TECNOLÓGICO IMPUESTO IMPACTA LOS COSTOS	14
LA PROPIEDAD COLECTIVA, UNA LUCHA NECESARIA	15
JUNTARNOS PARA RESOLVER EN COLECTIVO	15
DEMOCRATIZAR LAS ESTRUCTURA DE COSTOS PARA GENERAR CONFIANZA	15
VISIBILIZAR LA ECONOMÍA NO MONETARIA PRESENTE EN NUESTROS PROCESOS PRODUCTIVOS	16
Anexo	17



Presentación

Es inevitable, por el contexto económico actual, no mencionar el tema precios. Son frecuentes los comentarios sobre el movimiento de los mismos, sobre cuánto subió o no algún producto, aunque no se sepa muy bien cómo se definen ni quiénes son los responsables de decidirlo. Eso, que comúnmente llamamos inflación y parece actuar de manera mágica alterando nuestra economía, “es una operación de transferencia de los ingresos y de la riqueza social desde un(os) sector(res) de la población hacia otro(s) por la vía de aumento de los precios (...) En la inflación se expresa la lucha de fracciones o sectores empresariales (en especial los más concentrados) por incrementar sus ganancias a costa del salario de los trabajadores (es decir, de la mayoría de la población), pero también con cargo a las ganancias de otros sectores empresariales, en especial los pequeños, medianos y menos concentrados”¹.

Sin embargo, quisiéramos mirar más allá de los precios, para enfocarnos en alternativas que nos sacan del círculo vicioso que nos impone la economía capitalista, pues en medio de esta lucha por quienes logran concentrar la mayor cantidad de ganancia, prosumidorxs, consumidorxs organizados intentan cada vez con más fuerza empoderarse de procesos y métodos para construir una economía política comunal, que nos habla de una nueva arquitectura de relaciones emancipadoras y liberadoras que los individuos establecen entre sí para organizar la producción colectiva. Estas iniciativas que cuestionan y disputan el orden, el poder y la propiedad del capital, están generando las células de nuevos modelos de sustentabilidad de la vida cuya materialidad se genera a partir de otros modos de producción, de propiedad y de gobernanza.

¹ Salas, Luis. “22 Claves para entender y combatir la Guerra Económica”. Fundación Editorial El perro y la rana (2015))





Si entendemos que detrás de la elaboración de una estructura de costos se encuentra una intencionalidad política más amplia podemos ver como cobra sentido incorporar otras capas de análisis que antes quizá no considerábamos. Por ejemplo, las relaciones. La producción se caracteriza por ser relacional, se da en constante relación al contexto, las necesidades, capacidades y vínculos entre actores productivos. Entonces, el aumento de los precios también está atravesado por las relaciones en medio de las cuales se produce. Mientras, en las economías capitalistas están mediadas por el afán de lucro individual, la explotación del otro, el egoísmo y la competencia; en el tránsito hacia una economía comunal deben estar caracterizadas por la reciprocidad, la colaboración, la justicia y el respeto a la vida.

Asimismo, se puede percibir en el modelo para la elaboración de estructura de costos que propone esta cartilla otras maneras de concebir y nombrar el trabajo desde el campo popular, que tienen que ver con la creación y reproducción de vida en comunidad, y donde el tiempo empleado en el hecho productivo es traducido en satisfacción de necesidades colectivas.

En esta cartilla que hemos llamado “**Estructura de costos desde comunas productivas**” queremos compartir algunas claves técnicas y políticas para abordar este proceso económico donde se calcula el precio final de los productos, ofreciendo desde la experiencia de organizaciones comunales pertenecientes al bloque de comunas del estado Lara² herramientas para su construcción y análisis.

² Los insumos para la construcción de esta cartilla surgen del “**Espacio para el intercambio de experiencias y conocimientos Kianvin Mock**” realizado el 10, 11 y 12 de marzo de 2017 en el Fundo Carmelo Mendoza, Municipio Morán del estado Lara, entre varias comunas y/u organizaciones del poder popular que aportaron sus vivencias y reflexiones para la articulación de circuitos productivos.





¿Qué es una

estructura de costos?

Es un proceso que permite organizar, clasificar y precisar el conjunto de costos que implica producir determinado bien o servicio, este ejercicio permitirá saber con exactitud qué proporción del costo total se lleva cada componente del proceso productivo, además de determinar cuál es el precio justo de nuestros productos.

Nos puntualiza un documento elaborado por Pueblo a Pueblo³ que colocar precio a un producto sin conocer cuánto costó producirlo nos podría llevar a:

- 1.- Vender por debajo del costo. Lo que significa vender a pérdida.
- 2.- Vender a precio de costo. Lo que significa no obtener utilidad, en cuyo caso, no valió la pena el proceso productivo. Se perdió tiempo y trabajo.
- 3.- Vender a precio superior al costo. Lo que significa vender con un margen no mayor al 30% de utilidad. Por lo general se llega a precios especulativos para obtener ganancias exorbitantes

Lo ideal es que cada unidad de producción lleve el registro de los costos que se tienen en el proceso productivo para determinar el precio justo de venta. De allí la importancia de que cada unidad de producción, cada productor, adapte la “Estructura de Costos” que más le convenga, sencilla y fácil de llevar.

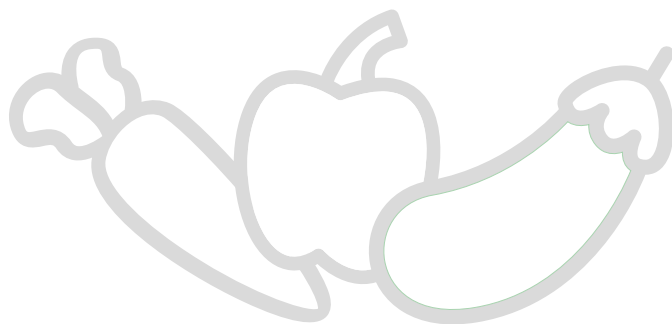
3 Plan Socialista de Producción, Distribución y Consumo Pueblo a Pueblo, ésta es una organización de productores y productoras con el objetivo de contribuir con el desarrollo sustentable e integral de las comunidades urbanas y rurales.





Sin embargo, desde experiencias que le apuestan a la construcción de una nueva manera de producir el ejercicio de levantar estructura de costos tiene un trasfondo transformador y liberador, pues el objetivo es empoderarse de herramientas técnicas que permitan al colectivo analizar y decidir oportunamente en función de mejorar sus prácticas productivas, las mismas que conllevan a la sustentabilidad necesaria para concretar autogobiernos.

Y desde este enfoque, construido principalmente para la producción de alimentos, recalamos que la comida no es una mercancía; las grandes transnacionales de la producción de alimentos han construido mecanismos para que el alimento sea una mercancía más, con el que se puede especular, excluir, someter a los pueblos. Humanizar la producción de los alimentos es un objetivo político vital porque toman centralidad las personas, las condiciones, las relaciones y formas de producción y el valor justo para su distribución.





Un modelo

para estructura de costos

Podemos conseguir muchos modelos para armar estructuras de costos, varían dependiendo de las características de la actividad productiva que se realice y la capacidad que se posea. Partiendo de los aportes recogidos durante el Espacio para el Intercambio de Experiencias y Conocimientos Kianvin Mock y otros insumos conseguidos en una indagación sobre costos de producción proponemos el siguiente modelo, basado en los siguientes componentes:

1. Materia prima e insumos
2. Fabricación y mecanizado
3. Transporte y almacenamiento
4. Gastos indirectos y administrativos
5. Fuerza de trabajo

Dentro de cada uno de estos componentes podemos agrupar los costos y gastos que tenemos durante determinada actividad productiva. A efectos de esta cartilla nos hemos centrado en la producción y procesamiento de alimentos, así como en la producción de artículos de aseo personal. Aunque consideramos que también puede ser aplicado a otras actividades y servicios.

Ahora sí. ¿Cómo arrancamos?

1. EL PRODUCTO

Empecemos describiendo el producto y las características generales de la actividad productiva. Algunos elementos que nos ayudarán a precisar los costos y gastos son: Duración del ciclo, cantidad a producir, extensión del terreno.

Si es producción agrícola;

- × Producto: Cebolla
- × Duración ciclo: 5 meses
- × Terreno: 2 Ha





Pero si es un producto de aseo personal;

- ✕ Producto: Jabón de baño
- ✕ Cantidad: 60 unidades

En algunos casos también podemos partir de una cantidad específica de materia prima que poseemos, como por ejemplo semillas, maíz para procesar alimentos de animales, etc.

2. COSTOS Y GASTOS

Al desarrollar cualquier actividad productiva tenemos costos y gastos. Cuando realizamos algún pago para adquirir un bien o servicio directamente vinculado con la actividad productiva y que posteriormente se verá reflejado en el producto estamos hablando de un COSTO, que a su vez pueden ser fijos (los que se mantienen en cada ciclo productivo) y los variables (que dependen de la cantidad de producción); pero cuando pagamos algún servicio o compramos algo que no está relacionado con la producción es un GASTO.

Es importante que desagreguemos detalladamente cada uno de ellos. Para ello ofrecemos las siguientes cinco tablas correspondientes a los cinco componentes del modelo de estructura de costos que proponemos. Llena minuciosamente cada una de las tablas con montos actualizados:

MATERIA PRIMA E INSUMOS

Nos referimos a todo lo que se necesita y requiere para la producción. Incorporamos los insumos, que son todos aquellos productos y materiales que utilizaremos durante la producción. Si es una actividad agrícola debemos considerar las semillas, biofertilizantes, biocontroladores, bioestimulantes, alimentos para animales, vitaminas, etc.

COSTOS DE MATERIA PRIMA E INSUMOS					
Descripción	Proveedor	Unidad	Cantidad	Precio Unitario	Total
SUB TOTAL					





FABRICACIÓN O MECANIZADO

Costos vinculados al procesamiento o transformación de la materia prima, así como a la maquinaria necesaria en el mecanizado agrícola, por ejemplo, alquiler de tractor para preparación del terreno. Entonces, forman parte de estos costos alquiler de plantas, repuestos para reparación y mantenimiento de maquinarias, entre otros similares.

COSTOS DE FABRICACIÓN O MECANIZADO

Descripción	Proveedor de Servicios	Precio

TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO

Dentro del concepto de transporte se incluye el servicio de traslado de insumos hasta la unidad de producción o de los productos hasta puntos de distribución, centros de acopio o procesamiento. Mientras que dentro de almacenamiento está todo aquel pago que debemos hacer por utilización física de un espacio durante un tiempo determinado para conservación y resguardo de un producto. Galpones, refrigeradores, cavas, etc.

GASTOS POR TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO

Descripción	Proveedor de Servicios	Monto

ADMINISTRATIVOS Y GASTOS INDIRECTOS

Son gastos que no están vinculados directamente con la producción, transformación o distribución de un determinado producto, sino que son contraídos en la coordinación o gestión de la unidad productiva. Se incorporan aquí los gastos por comisiones bancarias, servicios de agua, luz, aseo, telefonía, internet, papelería, publicidad.

Es importante considerar que la Superintendencia Nacional para la Defensa de los Derechos Socioeconómicos (Sundde) establece que estos gastos indirectos, definidos como gastos operativos, no podrán exceder el 12,5% del costo de producción total.



**GASTOS INDIRECTOS Y ADMINISTRATIVOS**

Descripción	Monto
-------------	-------

FUERZA DE TRABAJO

Preferimos no utilizar el término mano de obra “porque este tiende a combinar racionalmente el principio de la remuneración en equilibrio a su cualidad, conocimiento, saber y voluntad social del trabajo ante el beneficio colectivo de la comunidad; la mano de obra directa tiene un enfoque privativo e individualista debido a que se enfoca en la explotación del trabajador y trabajadora en dos sentidos: la explotación por trabajo asalariado y la explotación del hombre por el hombre”⁴ En este sentido, nos referiremos a *fuerza de trabajo* como la capacidad del ser humano para trabajar, el conjunto de energías físicas y espirituales que le permiten producir bienes y prestar servicios; la fuerza de trabajo es la condición fundamental de la producción en toda sociedad.

TRABAJO DIRECTO

Es aquella labor realizada por el trabajador o la trabajadora involucrada directamente en las agrotareas de producción. “El jornal, es un término comúnmente utilizado para definir la jornada de trabajo en la agricultura y tiene sus orígenes desde el modo de producción feudal, que procura aumentar excesivamente el tiempo de trabajo (explotación) para obtener mayor producción y ganancia”, por eso, a efectos de esta cartilla hablaremos de agrotareas. Entonces, entran aquí las labores propias al manejo del cultivo que repercuten directamente en los niveles de producción como la aplicación del riego, siembra, trasplante, cosecha, selección de frutos, biofertilización, liberación de biocontroladores, podas, entre otras.

TRABAJO INDIRECTO

Labores que no están vinculadas directamente con la producción pero sirven de apoyo, como por ejemplo pagos periódicos a la persona o personas que direccionan la actividad productiva.

4 Documento generado por el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura Urbana. (2016)



**FUERZA DE TRABAJO****Trabajo directo**

Descripción	Cantidad de Personas	Tiempo Horas/Días)	Monto

Trabajo indirecto

Descripción	Cantidad de Personas	Tiempo (Horas/Días)	Monto

OTRAS MODALIDADES DE TRABAJO

En procesos de construcción de una economía para lo comunal se evidencian otras iniciativas en las cuales se comprende el trabajo productivo como creación y reproducción de vida en comunidad; donde el tiempo empleado en el hecho productivo es traducido en satisfacción de necesidades colectivas y donde no necesariamente se percibe una remuneración monetaria por el mismo; por ser ese costo o gasto que no estamos sumando gracias a las relaciones políticas económicas que alimentamos consideramos importante inventariarlo y hacer visible qué es aquello que también abarata el precio final de nuestros productos.

Son comunes, sobre todo en procesos de producción agrícola, la cayapa y la mano vuelta:

Cayapa: Proceso a través del cual miembros de una comunidad trabajan en forma cooperativa en una tarea, bien sea para satisfacer una necesidad individual o colectiva, propia o no.

Mano vuelta: intercambio solidario de trabajo, la expresión “hoy por ti, mañana por mí” puede aplicar perfectamente a esta modalidad caracterizada por ser colaborativa y recíproca.

Otras modalidades de trabajo

Descripción	Cantidad de Personas	Tiempo (Horas/Días)	Monto
			0
			0





SUMATORIA DE COSTOS Y GASTOS

Ahora sumaremos todos los costos y gastos que calculamos para saber cuánto cuesta nuestra producción. Y además agregaremos unos puntos porcentuales por imprevistos y ganancias:

+ Porcentaje por imprevistos: Gastos que no están previstos y se calculan sumando un 5% del total de costos y gastos.

+ Porcentaje de ganancia: En nuestro país el margen máximo de ganancia permitido a los productores es de treinta por ciento (30%). Según la Ley Orgánica de Precios Justos (Artículo 32), “En ningún caso, el margen de ganancia de cada actor de la cadena de comercialización excederá de (30) puntos porcentuales de la estructura de costos del bien o servicio”.

ESTRUCTURA DE COSTOS	
CONCEPTO	MONTO
Costos por Materia prima e Insumos	
Costos por fabricación y mecanizado	
Gastos por transporte y almacenamiento	
Gastos indirectos y administrativos	
Fuerza de trabajo	
5% Imprevistos	
30% Ganancias	
TOTAL	

**Te recomendamos hacer una torta o gráfico para observar cuánto del porcentaje total se lleva cada componente de la estructura de costos. Haciendo este ejercicio observamos que, por ejemplo en la producción vegetal, los costos que forman parte del componente MATERIA PRIMA E INSUMOS se llevan la mayor parte de la torta.*





Reflexiones

EL PAQUETE TECNOLÓGICO IMPUESTO IMPACTA LOS COSTOS

Al utilizar semillas transgénicas quedamos encadenados en las redes de los agroquímicos, presxs de un paquete tecnológico que se nos impuso desde los años 60 en nombre de la “Revolución Verde”, que implica la dependencia total de la importación de fertilizantes, pesticidas, sistemas de riego, maquinaria y semillas “mejoradas” (intervenidas genéticamente), que además son altamente vulnerables al no estar adaptadas a las condiciones geo-territoriales y en muchos casos deben ser compradas por parte de lxs productorxs en cada ciclo productivo pues no pueden multiplicarse, añadiendo a la problemática que las semillas híbridas generan erosión de la biodiversidad. Este paquete innecesario -pero cada vez más forzado por los sistemas globales de producción capitalista- (semillas y agroquímicos) se lleva gran porción de la torta de costos.

En la medida en que avancemos en la recuperación, reconocimiento y certificación de las semillas propias y hacia la producción de bioinsumos, estaremos haciendo este tránsito necesario, no solo por abaratar costos sino para garantizar la vida saludable y la soberanía alimentaria. En este sentido, se hace vital y estratégico la elaboración de un plan de certificación de semillas propias y el impulso de la producción de bioinsumos; lograr la adopción de prácticas agroecológicas a través de biocontroladores en el manejo de suelos y de los cultivos como método para prevenir o minimizar afectaciones por plagas, intensificar la fabricación y uso de biofertilizantes con vistas a potenciar los rendimientos de los cultivos y la calidad de los suelos y sustratos.





LA PROPIEDAD COLECTIVA, UNA LUCHA NECESARIA

En algunos casos el arrendamiento de la tierra es un elemento que se agrega a los componentes de las estructuras de costos, estos casos nos recuerdan lo estratégico del acceso a la tierra; avanzar en la tenencia y uso colectivo de la tierra, disputar la democratización de este insumo principal en la producción, es una batalla que se suma a la lucha por LA PROPIEDAD COLECTIVA, a la propiedad social en sus diversas formas.

Se trata de avanzar en un plan de transferencia de medios, tierras, infraestructuras, maquinarias que potencien la producción comunal en todas las escalas.

JUNTARNOS PARA RESOLVER EN COLECTIVO

Juntarnos para resolver nudos comunes y para complementar nuestras prácticas productivas, generando encadenamientos que también repercutan en nuestros costos. Estableciendo relaciones directas entre actorxs de los diferentes eslabones de la cadena.

Cuando decidimos articular con otrxs es importante que la incorporación de cada actor sea voluntaria y que cada organización mantenga su autonomía; generando una colaboración mutua que traiga beneficio para todxs. Estas articulaciones estratégicas pueden ser⁵: Financieras (para compras colectivas de insumo y materia prima e inversiones conjuntas); Organizativas (para mejorar procesos productivos, modelos de gestión, intercambio de conocimientos e investigación); para la Comercialización (alianzas para colocar productos, articulaciones con organizaciones de consumidorxs, logística y distribución), entre otrxs más que exija la práctica.

DEMOCRATIZAR LAS ESTRUCTURA DE COSTOS PARA GENERAR CONFIANZA

Para romper con las lógicas especulativas la democratización de las estructuras de costos es clave; construir una política de precio abierto desde el productor de materia prima hasta el consumidor que gene-

5 Colmenares, Simón. Reingeniería Socioeconómica. Caracas - Venezuela (2003)





re confianzas mutuas, donde se valore el trabajo y esfuerzo de cada actor en el proceso productivo.

VISIBILIZAR LA ECONOMÍA NO MONETARIA PRESENTE EN NUESTROS PROCESOS PRODUCTIVOS

Hay toda una economía no monetaria que no solemos considerar dentro de nuestras estructuras de costos y que impacta significativamente en el resultado final de los procesos productivos y en el precio al consumidor. Tiene que ver, por un lado, con formas de trabajo cooperativo, colaborativo y voluntario que no representan ni un costo ni un gasto, y por tal motivo los invisibilizamos de este proceso que es visto de manera más técnica. Estas formas económicas las podemos ver, por ejemplo, en la organización de una cayapa para sembrar o empaquetar alimentos, o en la mano vuelta para las labores de cosecha. Y por otro lado, tiene que ver también con articulaciones estratégicas que se establecen con otras organizaciones; como las relaciones que establece “La Empresa de Propiedad Social Directa Proletarios Uníos” con productores de materia prima para el procesamiento de alimentos para animales, distanciándose de intermediarios y mafias de la comercialización de dicha materia prima. Asimismo, se pueden considerar también las relaciones con el Estado, y aquellos insumos, maquinarias, transportes y tierras que a través de cogestión también repercuten en nuestras estructuras de costos.

Estas prácticas no monetarias constituyen un elemento clave en la constitución de la economía política comunal, esa que expresa aquello que ocurre más allá del dinero y las mercancías, que aún no sabemos bien cómo medir, cómo calcular, pero que tiene que ver con “un modo de producción y de vida profundamente distintos”, que responde a “la imperiosa necesidad de construir otro metabolismo social, un modo de producción basado en la actividad autode-terminada, en la acción de los individuos libremente asociados y en valores más allá del capital”⁶.

6 Mészáros, István.(2010). Más Allá del Capital. La Paz: Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, Presidencia de la Asamblea Legislativa Plurinacional.





Anexo

Como indicamos al comienzo, los insumos principales para la creación de esta cartilla fueron recogidos durante el Espacio para el intercambio de Conocimientos y Experiencias Kianvin Mock, el cruce de estos aprendizajes con otras fuentes consultadas arrojaron el modelo para la estructura de costos propuesto. A continuación queremos compartir un ejercicio realizados durante el encuentro. , Los precios de referencia corresponden al primer trimestre de 2017.

Producto: Tomate
En 1 Ha - 20.000 kilos

MATERIA PRIMA E INSUMOS	
Materia prima	Descripción
Semilla	1 lata x Bs. 3.000.000,00
Asistencia de la semilla	Se lleva a un invernadero que cobra Bs. 500.000,00
Riego	Goteo Bs. 900.000,00
Cabuya	Bs. 150.000,00
Madera	Bs. 400.000,00
Cesta	Bs. 750.000,00
Herramientas	Bs. 10.000,00
Transporte para traslado semillas e insumos	x 3 (Bs. 255.000,00)
Agroquímico	Bs. 450.000,00
FABRICACIÓN O MECANIZADO	
Mecanización	Bs. 300.000,00





FUERZA DE TRABAJO	
Servicio de Riego	Descripción
Jornales Siembra	1 lata x Bs. 3.000.000,00
Aplicación de Fertilizantes	Se lleva a un invernadero que cobra Bs. 500.000,00
Fumigación	Goteo Bs. 900.000,00
Arrime de tierra	Bs. 150.000,00
Aporque	Bs. 400.000,00
Tutorado	Bs. 750.000,00
Amarre	Bs. 10.000,00
Cosecha	x 3 (Bs. 255.000,00)
Servicio de flete	Bs. 450.000,00
Post Cosecha	(10) 50.000

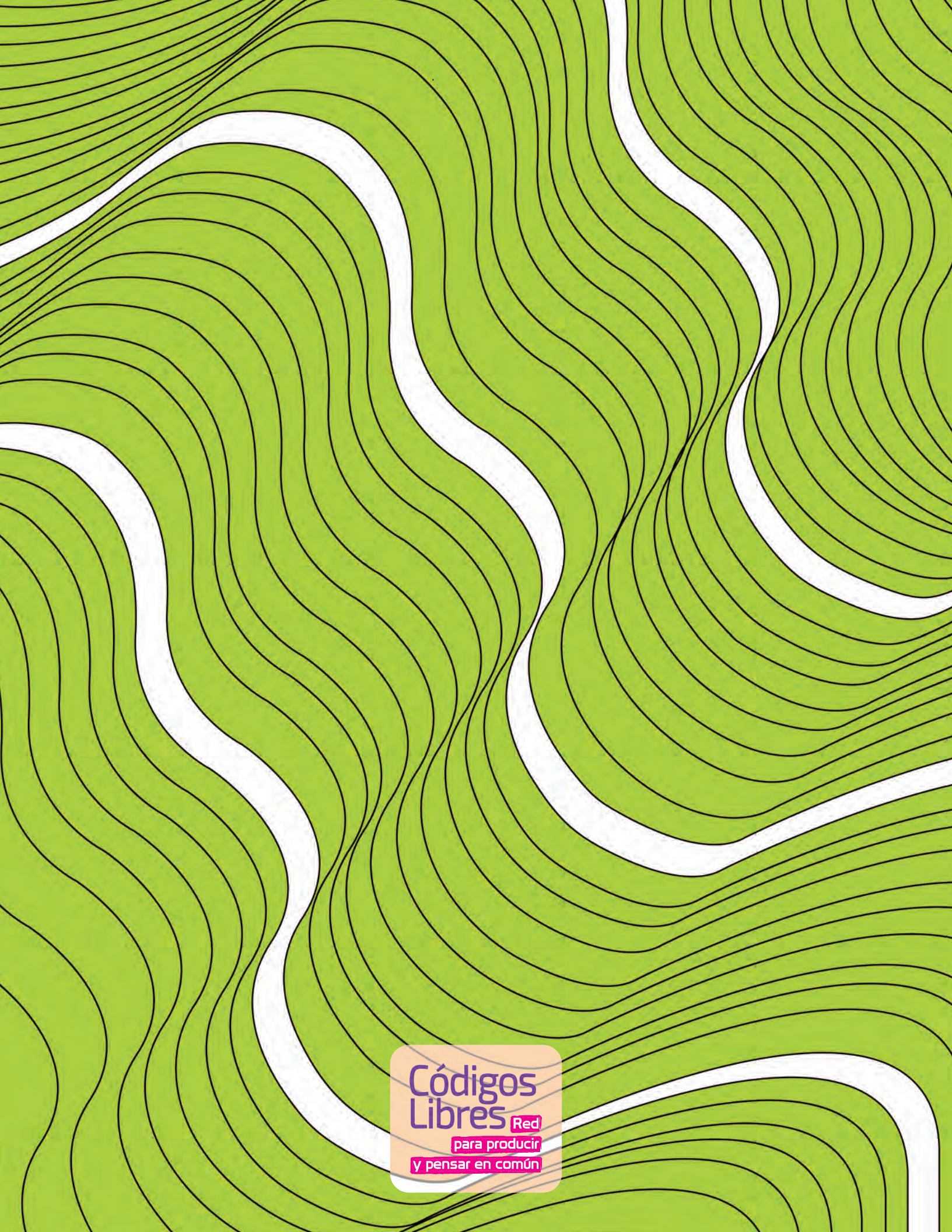
Costo neto: Bs. 10.915.000,00
10 millones 915 mil bolívares

PRECIO DEL KILO DE TOMATE
(Monto neto entre kilos producidos)
(10 millones 915 mil Bs. entre 20 mil kilos)
Bs. 545,75

PRECIO DE LA CESTA
(Precio del kilo x 25 kilos que pesa la cesta)
La cesta cuesta Bs. 13.643,00

AGREGAMOS PORCENTAJES:
+ 30% DE GANANCIA = 17.750 Bs. la cesta (750 Bs por KILO)





Códigos
Libres **Red**
para producir
y pensar en común